

## PROFIL

# dieWIRTSCHAFTSPRAXIS – M.E.STUBENBÖCK

- # START-UP | KMU UNTERNEHMENSENTWICKLUNG
- # WIRTSCHAFTSTRAINING
- # ACADEMIA

VERSION 01 | 2021

### KONTAKT

Bürogemeinschaft PALAIS ENZENBERG  
Universitätsstraße 22 | A-6020 Innsbruck  
postfach@diewirtschaftspraxis.at  
+43 650 86 202 87

# PERSON I EXECUTIVE SUMMARY



DR. OEC. HSG

**MARTIN E. STUBENBÖCK**

START-UP I KMU Unternehmensentwickler

Wirtschaftstrainer

Universitätsassistent für Finanzwirtschaft an der  
Division für Management im Gesundheits- und Sporttourismus der  
UMIT TIROL – Die Tiroler Privatuniversität, Hall in Tirol, Österreich

Verheiratet und stolzer Vater von zwei Kindern

## BERUFS- I PROJEKT- I TRAININGS- I HOCHSCHULLEHRERFAHRUNG

- 5+ Jahre unselbstständige Berufserfahrung im Banken- und Finanzbereich in AUT, GER und 7 CEE-Länder
- Projekt(leitungs-)erfahrung in der Bankenwirtschaft in der DACH-Region + 7 CEE-Ländern, u.a. bis zu 250 Projektmitarbeiter
- Selbstständige START-UP I KMU Unternehmensentwicklung insb. im Bereich der betrieblichen Finanzwirtschaft
- Wirtschaftstrainings im Bereich Finanzwirtschaft und Ökonomie insb. für Banken, Industrie, öffentlichen Dienst und Politik
- Akademische Lehraufträge in den Bereichen Finanzwirtschaft, Risiko- und Projektmanagement an österreichischen Hochschulen

## UNIVERSITÄRE AUSBILDUNG

*Universitäre Spezialisierungen in*

- Betriebliche Finanzwirtschaft an der University of New Orleans (UNO), USA
  - Bankwirtschaft und Risikomanagement an der Leopold Franzens Universität Innsbruck (LFUI), AUT
  - Central and Eastern European Studies – Schwerpunkt u.a. Finanzierung in CEE an der Wirtschaftsuniversität Prag (VSE), CZ
  - Asian Studies in Singapore and Thailand – Schwerpunkt Wirtschaftspolitik und Ökonomie in Südostasien, SG & TH
  - Wirtschaftspolitik und Finanzwissenschaft an der London School of Economics and Political Science (LSE), UK
- Diplomarbeit zu „Börsengänge am chinesischen Kapitalmarkt“ an der University of Hong Kong (HKU), CN  
Dissertation zu „Risikomanagement österreichischer Banken im Ausland“ an der Universität St. Gallen (HSG), CH

# dieWIRTSCHAFTSPRAXIS

AUSGEWÄHLTE REFERENZEN | dieWIRTSCHAFTSPRAXIS IN ZAHLEN

dieWIRTSCHAFTSPRAXIS  
M.E.STUBENBÖCK

AUSGEWÄHLTE REFERENZEN

dieWIRTSCHAFTSPRAXIS  
IN ZAHLEN

<p>Kooperationen mit 3 Start-up-Plattformen in Tirol &amp; Salzburg   AUT 70+ Start-ups in (Pre-)Seedphase   6 Startups in Gründungsphase 2 Startups Individualberatung in Gründungsphase</p> <p><b>START-UP UNTERNEHMENSENTWICKLUNG</b> KALENDERJAHR 2020</p> <p>300+ TeilnehmerInnen 270+ Trainingsstunden</p> <p><b>IN-HOUSE-TRAININGS IN BANKEN</b> NOV 2016 – JAN 2021</p>	<p>350+ Lehreinheiten 12 Lehrveranstaltungen 5 Studienprogramme von BSc. bis MBA</p> <p><b>HOCHSCHULLEHRE</b> AKADEMISCHES JAHR 2019   2020</p> <p>350+ TeilnehmerInnen 810+ Trainingsstunden</p> <p><b>UNTERNEHMERTRAININGS</b> SEP 2016 – JAN 2021</p>
---	--

# LEISTUNGSPORTFOLIO

## # START-UP I KMU UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

### **BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE (WEITER-) ENTWICKLUNG ERFOLGREICHER UNTERNEHMEN MIT WEITBLICK UND REFLEXIONSWILLEN**

dieWIRTSCHAFTSPRAXIS begleitet und unterstützt mit ihrer interdisziplinären betriebswirtschaftlichen Expertise innovative Start-ups und ambitionierte KMUs, die den Willen haben und den Mut besitzen, ihr Geschäftsmodell, ihre finanziellen Parameter (Rentabilität, Liquidität und Kostenkalkulation), innerbetriebliche Organisation und Risikosteuerung - im internen und externen Unternehmensumfeld - auf Wirtschaftlichkeit zu prüfen und auf Nachhaltigkeit zu hinterfragen, um auch in Zukunft wirtschaftlich zu handeln und konkurrenzfähig zu sein bzw. zu bleiben.

## # WIRTSCHAFTSTRAINING

### **INNOVATIVE UND MASSGESCHNEIDERTE TRAININGSKONZEPTE FÜR DIE WICHTIGSTE RESOURCE IM UNTERNEHMEN: MENSCHEN!**

Innovative Trainingskonzepte, welche partizipativ und interdisziplinär ausgerichtet sind, motivieren und fördern die Begeisterung und den Willen sich weiterzubilden; zudem erleichtern sie das Erlernen komplexer Fachinhalte und wecken das Interesse am Gelehrten. Die kontinuierliche Aus- und Weiterbildung von Unternehmern und Mitarbeitern steigert die Qualität und Treffsicherheit von unternehmerischen Entscheidungen, die Konkurrenzfähigkeit, Kundenzufriedenheit und somit den unternehmerischen Erfolg.

## # ACADEMIA

### **HERAUSRAGENDE HOCHSCHULLEHRE DURCH DIE KOMBINATION VON INTERNATIONALER UNIVERSITÄRER AUSBILDUNG UND INTERDISZIPLINÄRER PRAXISERFAHRUNG**

Durch die Kombination einer universitären und privatwirtschaftlichen Tätigkeit und einer wohlwollenden und ideologischen Begeisterung für herausragende Hochschullehre entstehen fruchtende Synergien in und zwischen den drei dargelegten Leistungsbereichen und ermöglichen in der Academia eine fundierte wissenschafts- und praxisorientierte Wissenserweiterung und einen nachhaltigen Mehrwert bei Studierenden der Hochschulen.

# START-UP I KMU UNTERNEHMENSENTWICKLUNG 1 I 2

ENTWICKLUNGSPROJEKTE I KOOPERATIONSPARTNER

dieWIRTSCHAFTSPRAXIS  
M.E.STUBENBÖCK

- Seit  
Januar 2021
- memScan Schwaz, Österreich**  
*Start-up I Maschinelles Qualitätssicherungssystem*  
Individuelle finanzwirtschaftliche Unternehmensentwicklung in der Unternehmensstartphase
- Seit  
November 2020
- NAYL3 Dörth, Deutschland**  
*Start-up I Innovative autarke Wohngebäude*  
Individuelle finanzwirtschaftliche Unternehmensentwicklung in der Gründungsphase
- Seit  
Oktober 2020
- MenstrueLeaf Innsbruck, Österreich**  
*Start-up I Bonbon gegen Menstruationsbeschwerden*  
Individuelle finanzwirtschaftliche Unternehmensentwicklung in der Gründungsphase
- Seit  
September 2020
- Start-up-Unternehmensentwicklung im Bereich Betriebliche Finanzwirtschaft mit landes- und bundes-öffentlich geförderten Start-ups in Kooperation mit der Startup-Initiative STARTUP SALZBURG, Österreich**  
Finanzwirtschaftliche Unternehmensentwicklung mit innovativen Start-ups in interaktiven Workshops
- TÄTIGKEIT im STARTUP SALZBURG I *Entrepreneurship ABC Programm*  
Fachliche Methodenworkshops im Bereich der betrieblichen Finanzwirtschaft  
Methoden und Tools zur quantitativen Planung für Start-ups in der Pre-Seed-Phase
- Seit  
September 2020
- Start-up-Unternehmensentwicklung im Bereich Betriebliche Finanzwirtschaft mit landes- und bundes-öffentlich geförderten Start-ups in Kooperation mit dem Gründerzentrum START-UP Tirol GmbH, Österreich**  
Finanzwirtschaftliche Unternehmensentwicklung mit innovativen Start-ups in interaktiven Workshops
- TÄTIGKEIT im STARTUP TIROL I *Booster Programm (seit 09/2020)*  
Fachliche Methodenworkshops mit 4-6 Start-ups im Bereich der betrieblichen Finanzwirtschaft  
Bilanz, GuV, Kapitalflussrechnung I Kostenkalkulation I Finanzplanung und Finanzierung
- TÄTIGKEIT im STARTUP TIROL I *Empowerment & Entrepreneurship Workshops for Women Programm (seit 12/2020)*  
Fachliche Methodenworkshops mit bis zu 10 Start-ups im Bereich der betrieblichen Finanzwirtschaft  
Ziele, Schnittstellen und Fragestellungen der betrieblichen Finanzwirtschaft I Plan-GuV I Liquiditätsplanung

# START-UP I KMU UNTERNEHMENSENTWICKLUNG 2I2

ENTWICKLUNGSPROJEKTE I KOOPERATIONSPARTNER

dieWIRTSCHAFTSPRAXIS  
M.E.STUBENBÖCK

Seit  
September 2019

## **Finanzwirtschaftliche Fachworkshops und Einzelentwicklungsstunden im START-UP Programm “INNCUBATOR“ der Wirtschaftskammer Tirol und Leopold Franzens Universität Innsbruck, Österreich**

Finanzwirtschaftliche Unternehmensentwicklung mit innovativen Start-ups in interaktiven Workshops und Einzelentwicklungsgesprächen

TÄTIGKEIT in der INNCUBATOR I *PRE-SEED PHASE (seit 09/2019)*

Fachliche Methodenworkshops im Bereich der betrieblichen Finanzwirtschaft mit Fokus auf kostenorientierte Preisbildung und BEP-Berechnung und -analyse

TÄTIGKEIT in der INNCUBATOR I *SEED PHASE (ab 03/2021)*

Fachliche Methodenworkshops im Bereich der betrieblichen Finanzwirtschaft mit Fokus auf Plan GuV und dispositive Liquiditätsplanung mit Szenarienrechnungen und Geschäftsmodelleinflussfaktoren

Juni 2019 -  
März 2020

## **Innerbetriebliche Organisationsentwicklung in einer touristischen Institution im Tiroler Unterland, Österreich**

*42 Mitarbeiter I 4 Mio.+ Umsatz*

*Projektplanung und –umsetzung mit fachlicher Unterstützung durch Frau Mag. Ines Stubenböck (ILF Consulting Engineers)*

u.a. Status-Quo Analyse der internen Organisations- und Kommunikationsstruktur bzw. –kultur, Analyse von Stärken und Schwächen der derzeitigen Organisation und Kommunikation, Determinierung entscheidender Entwicklungsbereiche zur Optimierung der internen organisatorischen Schnittstellen, Prozesse und Kommunikation, Konzeption und Moderation eines Team-Events zur hiesigen Thematik zur aktiven Mitarbeiterereinbindung bei der Erarbeitung und Entwicklung von Potentialen in der Organisation, Erarbeitung eines innerbetrieblichen Organigramms mit externen Schnittstellen, Aufstellung eines fachgerechten Umsetzungsplanes für die konzeptionierten Maßnahmenpakete

April 2019

## **Strategische Unternehmensanalyse eines Dienstleistungs- und Handelsbetriebs im Bezirk Landeck, Österreich**

*10 Mitarbeiter I 2 Mio.+ Umsatz*

u.a. Prüfung des Geschäftsmodells, Prüfung strategischer Geschäftsausrichtung und finanzieller Parameter, Markt- und Konkurrenzanalyse, ABC-Kundenanalyse, Betriebswirtschaftliche Standortanalyse, Aufstellung einer Kostenrechnung für jeweilige Kostenstellen mit Ableitung adäquater Gemeinkostenzuschlagssätze je Kostenstelle, Verkaufszahlenanalyse über 3 Jahre mit Erstellung aussagekräftiger PIVOT-Tabellen in MS-Excel für strategische Geschäftsausrichtung, Mitarbeiterkompetenz- bzw. -entwicklungsanalyse, Risiko- und Chancenanalyse, Investitionsrechnung

# WIRTSCHAFTSTRAINING

TRAINING | MENTORING | KOOPERATIONSPARTNER

- |                        |  |
|------------------------|--|
| Seit<br>November 2020  | <b>Tiroler Volkspartei Innsbruck, Österreich</b><br>Inhouse-Fachtrainings in den Bereichen Makroökonomie und Finanzwirtschaft<br>Fachtrainer für Politiker und politische Funktionäre  |
| Seit<br>September 2020 | <b>Politische Akademie Wien, Österreich</b><br>Inhouse-Fachtraining im Bereich Makroökonomie zu aktuellen EU- bzw. bundespolitischen Themenstellungen<br>Fachtrainer für Politiker, Gewerkschafter, politische Funktionäre und Interessensvertreter  |
| Seit<br>März 2019      | <b>Tiroler Sparkasse Bank AG Innsbruck, Österreich</b><br>Inhouse-Fachtrainings im Bereich Wirtschaftswissenschaften<br>Fachtrainer für den Bereich Kommerzkunden (seit März 2019) und Bereich Privatkunden (ab Mai 2021)  |
| Seit<br>November 2018  | <b>Universität St. Gallen (HSG), Schweiz</b><br>Mentoring zur Persönlichkeitsbildung, zu Fachthemen und beruflichen Karriereentwicklungen<br>Mentor im HSG Mentoring Programm der Universität St. Gallen   |
| Seit<br>Oktober 2018   | <b>ARS – Akademie für Recht, Steuern &amp; Wirtschaft Wien, Österreich</b><br>Fachtrainings in den Bereichen Finanzwirtschaft und Makroökonomie<br>Fachtrainer für Unternehmer, Führungskräfte und Mitarbeiter der u.a. Voestalpine AG, Erste Bank Group, Wiener Privatbank SE, AMS Österreich, Raiffeisen Informatik GmbH, Bundeskanzleramt der Republik Österreich, etc.   |
| Seit<br>November 2016  | <b>Hypo Tirol Bank AG Innsbruck   Wien, Österreich</b><br>Inhouse-Fachtrainings im Bereich Wirtschaftswissenschaften an den Standorten Innsbruck und Wien<br>Fachtrainer für den Bereich Privatkunden und Bereich Firmenkunden (seit November 2016)<br>Fachtrainer für das Hypo Tirol Bank AG – Weiterbildungskolleg (seit Oktober 2020)   |
| Seit<br>September 2016 | <b>Wirtschaftsförderungsinstitut der Wirtschaftskammer Tirol Landeck   Innsbruck, Österreich</b><br>1   Fachtrainer für Externe Rechnungslegung für Unternehmer & leitende Mitarbeiter<br><br>2   Unternehmertrainings für Jungunternehmer<br>Trainingseinheiten in den Bereichen Persönlichkeit   Management   Marketing   Businessplan<br>Mitglied des Stammtrainerteams an den Standorten Innsbruck und Landeck |

- Seit  
April 2020
- Masterstudium I Nachhaltige Regional- und Destinationsentwicklung**  
Leopold Franzens Universität Innsbruck I UMIT TIROL – Die Tiroler Privatuniversität, Hall in Tirol, Österreich  
*Lehrveranstaltungen*  
Projektentwicklung und –management I Finanzcontrolling und Risikomanagement
- Seit  
Oktober 2019
- MBA im Gesundheitswesen**  
FH Gesundheit Innsbruck I UMIT TIROL – Die Tiroler Privatuniversität, Hall in Tirol, Österreich  
*Lehrveranstaltungen*  
Externe und interne Unternehmensrechnung I Bilanzanalyse I Controlling I Finanzierung I Risikomanagementsysteme
- Seit  
Oktober 2019
- Bachelorstudium I Gesundheits- und Krankenpflege**  
Akademische Bildungszentren in allen  
Tiroler Bezirkskrankenhäusern Kufstein, Schwaz, Reutte, Lienz und Landeck, Österreich  
*Lehrveranstaltung*  
Prozess- und Qualitätsmanagement (inkl. der Themenblöcke Projekt- und Risikomanagement)
- Seit  
April 2018
- Masterstudium I Qualitäts- und Prozessmanagement**  
FH Gesundheit Innsbruck, Österreich  
*Lehrveranstaltung*  
Risiko- und Fehlermanagement
- Seit  
Oktober 2017
- Bachelorstudium I Betriebswirtschaft im Gesundheitswesen**  
UMIT TIROL – Die Tiroler Privatuniversität, Hall in Tirol, Österreich  
*Lehrveranstaltungen*  
Controlling 1 – Strategisches Controlling & Kostenrechnung I Controlling 2 – Risiko- & Personalcontrolling
- Seit  
November 2016
- Bachelorstudium I Wirtschaft, Gesundheits- und Sporttourismus**  
Leopold Franzens Universität Innsbruck I UMIT TIROL – Die Tiroler Privatuniversität, Hall in Tirol, Österreich  
*Lehrveranstaltungen*  
Internes Rechnungswesen I Finanzmanagement I Buchhaltung und Bilanzierung



## CURRICULUM VITAE | AUSBILDUNG

August 2009 -  
September 2014      **HSG – Universität St. Gallen, Schweiz**  
Doktorand am Institut für Führung und Personalmanagement - Center for Corporate Governance  
im Programm “Ph.D. in Management“ mit Spezialisierung in International Business  
(Gesamtes Studienprogramm in englischer Sprache)  
Akademischer Grad: 15.09.2014; Dr. oec. HSG, ist zugleich Ph.D. HSG.

Oktober 2004 -  
September 2009      **LFU – Leopold Franzens Universität Innsbruck, Österreich**  
Diplomstudium Betriebswirtschaft und Diplomstudium Volkswirtschaft  
BWL-Spezialisierung: Bank-, Finanz- und Risikomanagement  
Akademische Grade: BWL: 14.09.2009, Mag.rer.soc.oec.; VWL: 18.03.2009, Mag.rer.soc.oec.

### Auslandsaufenthalte

2008  
August - Dezember      **HKU – The University of Hong Kong, China**  
Forschungssemester an der HKU Faculty of Business and Economics  
im Themenbereich “Kapitalmarktregulierung in der Volksrepublik China / Hong Kong“.

2007  
Juli - August      **LSE – London School of Economics and Political Science, UK**  
LSE Summer School 2007: Wirtschaftspolitik und Finanzwissenschaft.

2007  
Februar - Mai      **VSE – University of Economics Prague, Tschechische Republik**  
Central and Eastern European Studies Program 2007: Marketing, Management u. Finanzierung in CEE.

2006  
August - Dezember      **UNO – University of New Orleans, USA**  
BWL-Spezialisierung: Betriebliche Finanzwirtschaft.

2006  
Februar      **CMU – Chiang Mai University, Thailand**  
**CU – Chulalongkorn University Bangkok, Thailand**  
Asian Study Program – Singapore and Thailand 2006: Wirtschaftspolitik und Ökonomie in Südostasien.

## CURRICULUM VITAE | BERUFSERFAHRUNG

Seit Juli 2016	<b>dieWIRTSCHAFTSPRAXIS   M.E.STUBENBÖCK Innsbruck, Österreich</b> START-UP   KMU Unternehmensentwickler   Wirtschaftstrainer   Hochschullehrender
	<b>UMIT TIROL – Die Tiroler Privatuniversität, Hall in Tirol, Österreich</b> Universitätsassistent für Finanzwirtschaft   Verantwortlicher für finanzwirtschaftliche Lehrveranstaltungen der Division für Management im Gesundheits- und Sporttourismus
Mai 2015 - Juni 2016	<b>Linser Hospitality GmbH Innsbruck, Österreich</b> Senior Consultant   Projektentwicklung und Finanzwirtschaft
Januar 2014 - März 2015	<b>Schweers, Kemps &amp; Schuhmann Unternehmensberatung GmbH Wien, Österreich</b> Senior Consultant in der DACH Region   Key Account Manager für Tirol
November 2011 - Dezember 2013	<b>Sberbank Europe AG Wien, Österreich</b> Projektleiter in der CEE Region   Fachverantwortlicher Credit RWA-Management und Basel II/III-Rechenkern
Januar 2010 - Oktober 2011	<b>Österreichische Volksbanken AG Wien, Österreich</b> Projektleiter in der CEE Region   Group Risk Manager im Strategic Risk Management
Februar 2008 - Mai 2008	<b>Bearing Point Inc. Management &amp; Technology Consultants München, Deutschland</b> Consultant im Bereich Financial Services auf Projekt bei der Allianz Deutschland AG in München
Oktober 2004 - Juni 2006	<b>Tirol Werbung GmbH Innsbruck, Österreich</b> Projektmitarbeiter im Marketing-, Informations- und Sponsoringbereich
Januar 2004 - Mai 2006	<b>EMS Martin Stubenböck Landeck, Österreich</b> Selbstständige Gewerbetätigkeit   Event- und Marketingagentur
August 2003 - Januar 2005	<b>Splashline – Event- und Vermarktungs GmbH Wien, Österreich</b> Außendienstmitarbeiter in den Bereichen Sales, Marketing und Promotion

# CURRICULUM VITAE | BERUFSERFAHRUNG

## AUSGEWÄHLTE REFERENZPROJEKTE UND STUDIEN (1|2)

- Februar 2018 -  
März 2019
- Akkreditierung des Masterstudiums „Nachhaltige Regional- und Destinationsentwicklung“**  
UMIT TIROL – Die Tiroler Privatuniversität, Hall in Tirol, Österreich  
Rolle: Beauftragter für BAK-Analyse  
Projektmitarbeiter: 10  
u.a. Durchführung einer fundierten Bedarfs-, Akzeptanz- und Konkurrenzanalyse für Studienprogramme an Universitäten und Fachhochschulen in Österreich, Deutschland und Schweiz.
- Juni 2015 -  
März 2016
- Geschäftsbereichserweiterung mit strategischer Neuausrichtung**  
Hotel Innsbruck, Österreich  
Rolle: Interner Projektleiter seitens des externen Beraters  
Projektmitarbeiter: 11  
u.a. Marktpotentialanalysen, inhaltliche und strategische Konzeption von u.a. Zielgruppen, Leitbild, etc. Marktpositionierung, Auswahl einer Werbe- und Kommunikationsagentur.
- Februar 2014 -  
November 2014
- Implementierung eines Kernbankensystems**  
LfA – Förderbank Bayern AöR, Deutschland  
Rolle: Mitglied des Gesamtprojektleitungsteams  
Projektmitarbeiter: 150  
u.a. Operative und strategische Projektplanung, -steuerung, und -kontrolle, Projektberichtswesen und –risikomanagement.
- Januar 2013 -  
Dezember 2013
- Durchführung einer internationalen Doktoratsstudie im Bereich Internationale Bankenwirtschaft**  
Universität St. Gallen (HSG), Schweiz  
Rolle: Studienleiter  
Studienteilnehmer: u.a. Raiffeisen International AG, UBS AG, Erste Group AG, Unicredit BA AG, Bank für Tirol und Vorarlberg AG, Hypo Vorarlberg AG, KPMG/Deloitte Österreich, PWC Deutschland, Accenture Schweiz, OeNB, Eidgenössische FMA, WKO.  
u.a. Inhaltliche und organisatorische Konzeption und Planung der Studie, Abhalten von Workshops mit Vorstandsbeteiligung, Datensammlung und –auswertung, Darstellung und Interpretation der Ergebnisse.

# CURRICULUM VITAE | BERUFSERFAHRUNG

## AUSGEWÄHLTE REFERENZPROJEKTE UND STUDIEN (2/2)

- Februar 2012 -  
Dezember 2012
- Implementierung regulatorischer Anforderungen aus Basel III Regelwerk**  
Sberbank Europe AG, Österreich / Slowakei / Ungarn / Slowenien / Tschechien / Kroatien  
Rolle: Organisatorischer Gesamtprojektleiter  
Projektmitarbeiter: 80  
u.a. Operative und strategische Projektplanung, -steuerung und -kontrolle,  
Projektberichtswesen, –risikomanagement und –budgetmanagement.
- Januar 2011 -  
September 2011
- Pre- und Post-Mergerprojekt der Volksbank International AG | Sberbank Europe AG**  
Volksbank International AG, Österreich / Slowakei / Ungarn / Slowenien / Tschechien  
Kroatien / Serbien / Bosnien-Herzegowina  
Rolle: Fachlicher Teilprojektleiter im CEE-weiten Konzernprogramm  
Projektmitarbeiter: 20  
u.a. Organisatorische und fachliche Verantwortung für die neue Konzernkreditrisikoberechnung  
laut Basel II, Prozessdefinition für Post-Merge-Konzernkreditrisikomanagement und Konzernrechnen.
- Januar 2011 -  
September 2011
- Implementierung erweiterter regulatorischer Risikomanagementmethoden aus Basel II Regelwerk**  
Österreichische Volksbanken AG, Österreich / Slowakei / Ungarn / Slowenien / Tschechien  
Kroatien / Serbien / Rumänien  
Rolle: Projektleiter im CEE-weiten Konzernprogramm  
Projektmitarbeiter: 20  
u.a. Operative und strategische Projektplanung, -steuerung und -kontrolle,  
Projektberichtswesen, –risikomanagement und –budgetmanagement.
- Februar 2008 -  
Mai 2008
- Implementierung eines Konzernberichtswesens**  
Allianz Deutschland AG, Deutschland  
Rolle: Mitglied des Gesamtprojektleitungsteams  
Projektmitarbeiter: 250  
u.a. Operative und strategische Projektplanung, -steuerung und -kontrolle,  
Projektberichtswesen, inhaltliche und organisatorische Vorbereitung von Vorstandssitzungen, etc.

## KONTAKT

dieWIRTSCHAFTSPRAXIS - M.E.STUBENBÖCK

### **POST**

Bürogemeinschaft PALAIS ENZENBERG  
Universitätsstraße 22 | A-6020 Innsbruck

### **TEL**

+43 650 86 202 87

### **MAIL**

postfach@diewirtschaftspraxis.at

Aktuelles PROFIL als Download auf: [www.diewirtschaftspraxis.at](http://www.diewirtschaftspraxis.at)